

製造業を総合支援する平山グループ、
**人材育成から設備補修までワンストップモデルで
製造業のインフラ支援を強化**

～特殊電極株式会社を持分法適用関連会社化に伴い「現場改善 × 高度保全技術」の相乗効果で～

製造業支援の株式会社平山ホールディングス（代表取締役社長 平山善一、本社：東京都港区）は、特殊溶接・設備保全技術を手がける特殊電極株式会社（本社：兵庫県加古川市、代表取締役社長：西川誉、以下「特殊電極」）の株式 26.40%を 7 月 17 日に取得しました。



特殊電極株式会社
TOKUDEN CO., LTD.

■背景：世界の鉄鋼需要は増加予測、日本は設備「長寿命化」の時代へ

世界鉄鋼協会（WSD）によると、2026 年の世界鋼材需要は、中東情勢などを理由に伸び率を引き下げた一方で、全体では増加へ転じる見通しと予測されています。また日本では、原材料高が続く中、設備の長寿命化や再生は不可欠な状況です。その状況に伴い、高度な技能を持つ高付加価値な人材への需要が高まっています。

■人材育成から、設備補修まで一ワンストップで、「最も工場の内情を理解するパートナー」へ

今回の持分法適用関連会社化により、グループ会社である株式会社平山（以下、平山社）が持つ「**製造現場の改善コンサルティング・人材供給力**」と、特殊電極が持つ「**高度な溶接技術・表面改質ノウハウ**」を組み合わせることで、製造業の保全・生産プロセスの最適化において相乗効果を創出するよう注力します。

平山社の現場人材と、特殊電極の高度な溶接・肉盛技術を融合することで、労働集約型から「技術集約型」への転換を進めます。熟練技能の標準化・継承を進めながら、部品などの再生による高収益化、成果報酬型コンサルティングを展開するなど、独自のワンストップモデルの構築を目指します。教育から現場運営、設備補修までを一貫した対応ができる体制で、製造業のインフラ支援を強化します。

両社の強みが最も発揮されるのは、「設備の摩耗が激しく、かつ高度な稼働率が求められる」次の業種を想定しています。

- **製鉄・非鉄金属業界**
 - **現状**: 高温・高圧下での連続操業により、ロールや搬送設備の消耗が激しい。
 - **シナジー**: 平山社が現場の操業補助・点検スタッフを常駐させ、異常の予兆を検知。即座に特殊電極の肉盛補修技術で部品を再生し、設備更新コストを劇的に抑えます。
- **化学・素材プラント**
 - **現状**: 化学プラントなどでは、設備の腐食や摩耗によるトラブルが頻発します。
 - **シナジー**: 特殊電極の高度な溶接・肉盛技術に、平山 HD が持つ人材確保や教育ノウハウ、作業プロセス改善の力を組み合わせることで、**プラント設備の長寿命化やメンテナンス効率を劇的に向上させることが可能になります。**
- **自動車製造工場**
 - **現状**: 設備や金型の摩耗や損傷によるライン停止による生産効率低下。
 - **シナジー**: 特殊電極の強みである「**肉盛溶接・表面改質による設備・金型の長寿命化**」と、平山社の強みである「**TPS（トヨタ生産方式）をベースにした現場改善・工程分析・人材供給**」が掛け合わさることで、自動車

製造の工程における鑄造・加工設備の延命と保全を行います。

＜平山ホールディングス 代表取締役社長 平山善一 コメント＞

「日本の製造業では今、“人材不足”だけでなく、“高度技能の継承”と“設備保全”が大きな課題となっています。今回、私たちが目指す将来の姿を一言で言えば、「製造業の『お医者さん(平山社)』が、特効薬(特殊電極の技術)を持って、患者(工場)の健康を24時間管理する」ような関係性です。特殊電極が持つ高度な特殊溶接・表面改質技術と、当社グループの現場改善・人材育成力・DXを融合することで、日本のモノづくり基盤を支える新たな価値提供を実現してまいります」。

■特殊電極株式会社について <https://www.tokuden.co.jp/>

特殊溶接技術および表面改質技術を活用し、設備補修、溶接材料、環境関連装置などを展開する技術企業です。特に肉盛溶接分野に強みを持ち、産業設備の延命・保全領域で高い評価を得ています。

- ・社名 : 特殊電極株式会社/証券コード 3437(東証スタンダード)
- ・代表者 : 代表取締役社長 西川 誉
- ・所在地 : 兵庫県加古川市平岡町土山 899 番 5
- ・創業 : 1950 年 1 月 26 日
- ・資本金 : 484 百万円
- ・事業内容: 溶接工事施工、溶接材料の製造・販売、環境関連装置の製造・販売

■株式会社平山の会社概要 <https://www.hirayamastaff.co.jp/hirayama/>

- ・社名 : 株式会社平山
- ・代表 : 代表取締役社長 平山善一
- ・所在地 : 東京都港区港南 1-8-40 A-PLACE 品川 6 階
- ・設立 : 2018 年 1 月 (組織再編のため)
- ・資本金 : 1 億円
- ・事業内容: 現場改善コンサルティング、製造請負事業、製造派遣・人材紹介事業開発&設計技術者派遣事業、人材教育事業
- ・支店 : 宇都宮、群馬、つくば、埼玉、秋葉原、東京西、山梨、沼津、静岡、豊田、大阪、広島、山口、中津
- ・営業所・事務所: 帯広、北海道、北上、仙台、山形、郡山、千葉、神奈川、浜松、長野、可児、名古屋、四日市、富山、福井、京都、堺、岡山、香川、行橋、熊本、福岡、沖縄
- ・関連会社: 株式会社平山ホールディングス 証券コード 7781(東証スタンダード)

■株式会社平山ホールディングス: <http://www.hirayamastaff.co.jp/>

- ・社名 : 株式会社平山ホールディングス /証券コード 7781(東証スタンダード)
- ・代表者 : 代表取締役社長 平山善一
- ・本社所在地 : 東京都港区港南 1-8-40 A-PLACE 品川 6 階
- ・創業 : 1955 年 12 月
- ・資本金 : 5 億 7191 万 4 千円(2026 年 3 月末)
- ・グループ連結売上高: 362 億円(2025 年 6 月期)
- ・グループ期末人員数: 10,591 人(2025 年 6 月末における契約社員および海外従業員等を含めた就業人員)

■報道機関のお問い合わせ先

株式会社平山ホールディングス グループ戦略本部 広報 IR チーム

電話 : 03-5769-4680 / FAX : 03-5783-3572 / E-mail : kouhou@hirayamastaff.co.jp